

الخطة الاستراتيجية  
للجمعية الخيرية للرعاية الصحية بمنطقة تبوك  
من عام 2017 م – 2022 م



المملكة العربية السعودية  
الجمعية الخيرية للرعاية الصحية بمنطقة تبوك  
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية  
برقم (772)

## مقدمة :

التخطيط هو أساس جودة العمل لأي مؤسسة . لذا كان لزاما على الجمعية كغيرها من المؤسسات الخيرية اعداد خطة استراتيجية بناء على المعطيات والأهداف اللازمة لإنجاح عمل الجمعية بالشكل المطلوب والتي يسعى أعضاء مجلس إدارتها إلى تحقيقها و توفير الرعاية الصحية للمحتاجين بالتعاون مع الجهات المانحة والداعمة لعمل الجمعية لتكون رافد من روافد التنمية لسكان منطقة تبوك بمختلف المجالات الصحية ومساعدتهم في تأمين احتياجاتهم ومتطلباتهم الصحية والاجتماعية وخاصة الفئات الأكثر احتياجا.

كما وضعت الجمعية ضمن خطتها الإستراتيجية زيادة نسبة الوعي بالأمراض وكيفية التعامل معها باستخدام الوسائل الحديثة في التواصل مع مختلف فئات المجتمع بتقديم الخدمة لهم من قبل ممارسين صحيين متطوعين للمساهمة في التنمية الصحية للمجتمع وتحسين المستوى الفكري من الناحية الصحية بواسطة شراكات داعمة مع المؤسسات الطبية والاجتماعية ورجال الأعمال للإرتقاء بمستوي الخدمة الصحية المقدمة للمحتاجين وضمان استمراريتها .



المملكة العربية السعودية  
الجمعية الخيرية للرعاية الصحية بمنطقة تبوك  
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية  
برقم (772)

### التعريف بالجمعية :

1) تأسست الجمعية الخيرية للرعاية الصحية بمنطقة تبوك بموجب لائحة الجمعيات والمؤسسات الخيرية الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم 107 وتاريخ 25 / 6 / 1410 هـ وقواعدها التنفيذية الصادرة بقرار وزير الشؤون الاجتماعية رقم 760 وتاريخ 30 / 1 / 1421 هـ  
2) الموافقة علي تأسيس الجمعية الخيرية باسم **الجمعية الخيرية للرعاية الصحية بمنطقة تبوك** بتاريخ 19 / 6 / 1437 هـ وتم تسجيلها لدى الوزارة بالسجل الخاص بالجمعيات الخيرية برقم 772 بموجب القرار الوزاري رقم 100764 وتاريخ 27 / 7 / 1437 هـ .

مقرها تبوك حي المروج شارع الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز . وهي مؤسسة غير ربحية تعمل على دعم الجانب المعنوي والصحي للمرضى المحتاجين بمنطقة تبوك من خلال تقديم المشاريع الصحية بدعم من المؤسسات المانحة.

### اسم الخطة:

الخطة الإستراتيجية للجمعية الخيرية للرعاية الصحية بتبوك

### المدة الزمنية للخطة:

يبدأ تنفيذ الخطة بتاريخ 2017/1/1 م ولمدة خمس سنوات .



الجمعية الخيرية للرعاية  
الصحية بمنطقة تبوك

وقاية رعاية دائمة

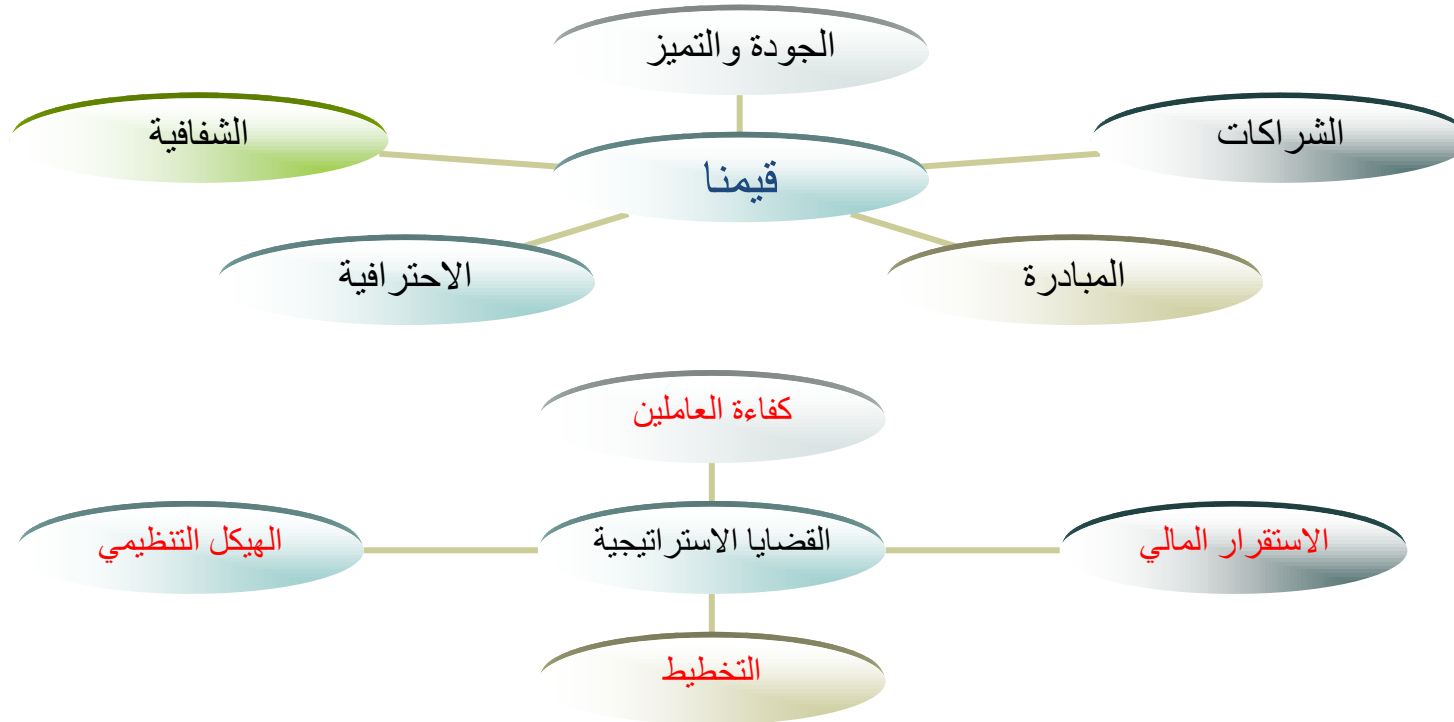
المملكة العربية السعودية  
الجمعية الخيرية للرعاية الصحية بمنطقة تبوك  
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية  
برقم (772)

المساهمة في تقديم رعاية صحية علاجية ووقائية بشكل نوعي ومتميز للمرضى المحتاجين بمنطقة تبوك

رسالة الجمعية :

جمعية صحية رائدة في مجال العمل الصحي التطوعي بالمملكة

رؤية الجمعية



ward-

هاتف رقم 0144215020

صندوق البريد 7944 – رمز البريد 47312

tabuk@hotmail.com

### الاهداف الاستراتيجية :

- أولاً : المساهمة في توفير الرعاية الصحية للمرضى
- ثانياً : تقديم الدعم المادي والعيني للمرضى المحتاجين
- ثالثاً : توعية وتثقيف المجتمع صحياً
- رابعاً : تدريب وتأهيل الكوادر المتطوعة في المجال الصحي
- خامساً : تنمية الموارد المالية للجمعية
- سادساً : بناء النظام الاداري بالجمعية
- سابعاً : تنمية وبناء قدرات العاملين بالجمعية

ادوات مؤشرات القياس	وسائل التنفيذ	الاهداف الاستراتيجية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المستفيدين</li> <li>- كمية الادوية المصروفة</li> <li>- قياس نسبة رضا المستفيدين</li> <li>- احصائية الأمراض المنتشرة في المجتمع</li> <li>- عدد الاشتراكات سنوياً مع القطاعات المختلفة بالمجتمع .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- القوافل الطبية</li> <li>- العيادات التخصصية</li> <li>- المسح الطبي</li> <li>- توفير الادوية</li> <li>- الشراكات مع المؤسسات الخاصة والحكومية</li> </ul>	<p>المساهمة في توفير الرعاية الصحية للمرضى المحتاجين</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المرضى المستفيدين من المساعدات المالية</li> <li>- اجمالي المساعدات النقدية المقدمة للمرضى المحتاجين</li> <li>- عدد العمليات الجراحية</li> <li>- عدد الاجهزة الطبية التي تم تأمينها</li> <li>- عدد الاطراف الصناعية المدعومة</li> <li>- المبالغ المصروفة من برنامج الرعاية المنزلية</li> <li>- عدد المرضى المستفيدين من تأمين المكملات الغذائية الصحية</li> <li>- عدد المرضى المستفيدين من خدمة النقل</li> <li>- عدد المرضى المستفيدين من برنامج كفالة مريض</li> <li>- عدد البرامج المنفذة سنوياً</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشراكات مع الجهات الداعمة</li> <li>--المساعدات النقدية للمرضى المحتاجين</li> <li>- دفع تكاليف الدواء</li> <li>- دفع تكاليف اجراء العمليات التخصصية للمرضى المحتاجين</li> <li>- تأمين الاجهزة الطبية للمرضى المحتاجين</li> <li>- تأمين الاطراف الصناعية</li> <li>- دفع تكاليف خدمات الرعاية الصحية المنزلية للمرضى المحتاجين</li> <li>- تأمين المكملات الغذائية للمرضى المحتاجين</li> <li>- تأمين خدمة النقل للمرضى المحتاجين</li> <li>- كفالة مريض</li> <li>- الحج الصحي</li> </ul>	<p>تقديم الدعم المادي والعيني للمرضى المحتاجين</p>



الجمعية الخيرية للرعاية  
الصحية بمنطقة تبوك



وقاية رعاية دائمة

المملكة العربية السعودية  
الجمعية الخيرية للرعاية الصحية بمنطقة تبوك  
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية  
برقم (772)

- المستودع الخيري

ادوات ومؤشرات القياس	وسائل التنفيذ	الاهداف الاستراتيجية
<ul style="list-style-type: none"><li>- عدد الوسائل الاعلامية المشارك فيها</li><li>- عدد المطبوعات</li><li>- عدد المحاضرات والندوات</li><li>- عدد اللوحات الارشادية</li><li>- عدد المتابعين للقناة</li><li>- عدد الموضوعات المنشورة</li><li>- عدد المشاركات بالمناسبات الصحية</li><li>- عدد المسجلين في تطبيق ( ورد ) .</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- أعداد خطة للبرامج التوعوية والتثقيفية</li><li>- استغلال كافة وسائل الاعلام الحديثة</li><li>- طباعة وتوزيع النشرات التثقيفية الصحية</li><li>- اقامة المحاضرات والندوات</li><li>- طباعة وتوزيع اللوحات الارشادية الصحية في الاماكن العامة</li><li>والمستشفيات والمدارس</li><li>- انشاء قناة ( ورد ) علي اليوتيوب متخصصه في التوعية الصحية</li><li>- أعداد برنامج ( تطبيق ورد ) للجوال</li><li>- المشاركة بالأيام العالمية الصحية</li><li>- المشاركة في المهرجانات</li><li>-استقطاب محاضرين متخصصين في المجال الصحي</li></ul>	<p>توعية وتثقيف المجتمع صحيا</p>

ward-

هاتف رقم 0144215020

صندوق البريد 7944 - رمز البريد 47312

tabuk@hotmail.com

<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المتطوعين المسجلين بالجمعية</li> <li>- عدد ساعات التطوع التي تم توفيرها من الجمعية</li> <li>- عدد الدورات التدريبية</li> <li>- عدد الملتحقين بالدورات</li> <li>- عدد المشاركين من المتطوعين بأنشطة الجمعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استقطاب المتطوعين</li> <li>- وضع آلية للالتحاق بعضوية الجمعية</li> <li>- اعداد سجل وقاعدة بيانات للمتطوعين</li> <li>- اعداد آلية احتساب ساعات التطوع</li> <li>- وضع خطة للتدريب</li> <li>- انشاء مركز للتدريب</li> <li>- تأهيل المتطوعين بالمجال الصحي</li> </ul>	<p>تدريب وتأهيل الكوادر التطوعية في المجال الصحي</p>
--	--	--

ادوات ومؤشرات القياس	وسائل التنفيذ	الاهداف الاستراتيجية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الاشتراكات بالجمعية</li> <li>- عدد المشاريع الاستثمارية</li> <li>- عدد الاوقاف المقامة سنويا</li> <li>- عدد البرامج المدعومة من المؤسسات المانحة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- اعداد خطه استثمارية</li> <li>- تحصيل اشتراكات العضوية</li> <li>- التبرعات والهبات والاعانات من الجهات المانحة ورجال الاعمال</li> <li>- اعانات الوزارة المقدمة للجمعيات</li> <li>- استثمار الفائض من اموال الجمعية في مجالات استثمارية</li> <li>- شراكات مع المؤسسات المانحة</li> </ul>	<p>تنمية موارد الجمعية المالية وتحقيق الاستدامة للجمعية</p>

حسب النظام الاداري وتنمية الموارد البشرية بالجمعية :

الافتراضات الأساسية	وسائل التنفيذ	الاهداف الاستراتيجية
---------------------	---------------	----------------------



<ul style="list-style-type: none"> <li>- عمل الهيكل التنظيمي الاداري ليشمل كافة التفاصيل المتعلقة بمهام واختصاصات وصلاحيات الادارات بالجمعية .</li> <li>- عمل الأنظمة والاجراءات واللوائح الادارية السياسات والاجراءات ونظام الموظفين</li> <li>- عمل وصف وظيفي لجميع الوظائف بالجمعية .</li> <li>- إعداد وحدة لجودة العمل وسرعة الانجاز بشكل أفضل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عمل هيكل تنظيمي إداري للجمعية</li> <li>- إعداد دليل تنظيمي لعمل الجمعية</li> <li>- إعداد وصف وظيفي لوظائف الجمعية</li> <li>- توثيق كافة اجراءات العمل وبرمجتها .</li> <li>- إنشاء وحدة الجودة والنوعية</li> </ul>	<p>التنظيم الاداري</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>-توفر الخبرة الادارية في المجال الصحي والخيري</li> <li>-توزيع المهام الادارية والفنية بين العاملين .</li> <li>-استقطاب العاملين المؤهلين بالجمعية</li> <li>-عدد الدورات التطويرية</li> <li>-عدد المشاركين من أعضاء الجمعية بالدورات .</li> <li>-عدد المشاركين من أعضاء الجمعية في برامج الجمعية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استقطاب موظفين للعمل بالجمعية من ذوى التخصص والخبرة في مجال عمل الجمعيات الخيرية رجالية و نسائية</li> <li>- دورات تطويرية للعاملين بالجمعية</li> <li>- أشراك أعضاء الجمعية في الندوات والمحاضرات والمؤتمرات الصحية والعلمية</li> </ul>	<p>الموارد البشرية</p>